



**T.C.**

**BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ**

**ÖMER SEYFETTİN UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ**

**KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Ocak-2019**

## İçindekiler

<b>KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU</b> .....	2
<b>1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER</b> .....	2
1.1 İletişim Bilgileri.....	2
1.2 Tarihsel Gelişimi .....	3
1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri .....	4
1.4 Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri .....	5
1.5 Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri .....	6
1.6 Yükseköğretim Kurumunun Organizasyonel Şeması .....	6
<b>2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ</b> .....	6
2.1 Kalite Politikası .....	6
2.2 Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri.....	8
2.3 Paydaş Katılımı .....	9
<b>3. EĞİTİM-ÖĞRETİM</b> .....	9
3.1 Programların Tasarımı ve Onayı .....	9
3.2 Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi .....	9
3.3 Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme .....	10
3.4 Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma.....	12
3.5 Eğitim-Öğretim Kadrosu .....	13
3.6 Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler .....	14
<b>4. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve TOPLUMSAL KATKI</b> .....	14
4.1 Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri.....	14
4.2 Kurumun Araştırma Kaynakları .....	15
4.3 Kurumun Araştırma Kadrosu .....	16
4.4 Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi.....	16
<b>5. YÖNETİM SİSTEMİ</b> .....	17
5.1 Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı.....	17
5.2 Kaynakların Yönetimi .....	19
5.3 Bilgi Yönetimi Sistemi .....	19
5.4 Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi .....	20
5.5 Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme.....	20
<b>6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME</b> .....	20

## KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

### 1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER

#### 1.1 İletişim Bilgileri

**Dekan V.** : Prof. Dr. Alpaslan SEREL  
Adres : Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

Telefon : 0266 717 01 17  
Faks : 0266 717 00 30  
E-posta : ubf@bandirma.edu.tr

#### **Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kalite Komisyonu Başkanı;**

Dr. Öğr. Üyesi Ufuk ÇELİK (Dekan Yardımcısı)

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

0 266 7170117/ 4018

[ucelik@bandirma.edu.tr](mailto:ucelik@bandirma.edu.tr)

#### **Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kalite Komisyonu Üyesi;**

Doç. Dr. Turgay KALAYCI (Bölüm Başkanı)

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

0 266 7170117/ 4003

[tkalayci@bandirma.edu.tr](mailto:tkalayci@bandirma.edu.tr)

#### **Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kalite Komisyonu Üyesi;**

Dr. Öğr. Üyesi Ahmet GÜVEN (Bölüm Başkanı)

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

0 266 7170117/ 4023

[aguven@bandirma.edu.tr](mailto:aguven@bandirma.edu.tr)

**Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kalite Komisyonu Üyesi;**

Dr. Öğr. Üyesi Çağatay BAŞARIR (Bölüm Başkan Yrd.)

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi  
Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

0 266 7170117/ 4007

[cbasarir@bandirma.edu.tr](mailto:cbasarir@bandirma.edu.tr)

**Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kalite Komisyonu Üyesi;**

Öznur BOZ (Fakülte Sekreteri)

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi  
Merkez Yerleşkesi 10200, Bandırma / Balıkesir - Türkiye

0 266 7170117/ 4002

[oboz@bandirma.edu.tr](mailto:oboz@bandirma.edu.tr)

## 1.2 Tarihsel Gelişimi

Türkiye'nin en genç devlet üniversitesi olma özelliğini taşıyan Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesinin yeni açılan Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi, çağdaş yaşamın en gözde bilim dallarında gençlere eğitim vermeye hazır bir şekilde çalışmalarını yürütmektedir.

Bünyemizde 9/12/2015 tarihli YÖK Yürütme Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulan Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü, Yönetim Bilişim Sistemleri, Medya ve İletişim gibi bölümlerle eğitim vermekteyiz. Halkla İlişkiler ve Reklamcılık, Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü gibi bölümlerle de güncel yaşamın kritik alanlarında eğitim vermeye hazırlanmaktayız.

Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2016-2017 Eğitim öğretim Yılından itibaren 60 örgün öğretim 60 ikinci öğretim olmak üzere toplamda 120 kişilik kontenjan ile faaliyete geçmiştir. 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 210, Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü (İÖ) 201, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü 66, Yönetim Bilişim Sistemleri (İÖ) 46, Medya ve İletişim

Bölümü 61 ve Medya ve İletişim (İÖ) 46 olmak üzere halen 630 öğrenci sayısı ile faaliyetine devam etmektedir. Henüz mezun verilmemiştir.

Fakültemizde eğitim-öğretim faaliyetinin devam ettiği 3 bölümde 4 Doçent, 10 Dr. Öğr. Üyesi, 4 Araştırma Görevlisi ve 3 idari personel görev yapmaktadır.

Fakültemiz Uluslararası Ticaret ve Lojistik, Yönetim Bilişim Sistemleri, Medya ve İletişim bölümlerinde isteğe bağlı hazırlık eğitimi verilmektedir.

Fakültemizin kendine ait bir binası bulunmamakta olup Çanakkale Yolu üzerinde Bandırma Onyedü Eylül Üniversitesi Yerleşkesinde G Blokta 26 Eylül 2016 tarihinden beri eğitim-öğretim vermektedir.

Fakültemiz ulusal ve yerel ölçekte bulunduğu yörede; aydın, çağdaş donanımlara sahip, genç bireyler yetişmesine katkıda bulunmaya, nitelikli eleman yetiştirilen sektörlerle, idari ve akademik kadrosuyla yardımcı olmaya devam edecektir.

### **1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

Misyonumuz; Bilim ve Teknolojiyi etkin kullanarak sürekli gelişim sağlamak için, mesleğin gerektirdiği bilgi düzeyine sahip, ülke çıkarlarını gözeterek, kaynakların verimli şekilde değerlendirilmesine katkıda bulunacak, meslek ahlakına sahip, insan haklarına saygılı ve çağdaş uygarlığı hedefleyen ülkemizin gereksinimi olan nitelikli meslek elemanlarını yetiştirerek; eğitim, araştırma ve hizmet alanlarında mükemmelle ulaşmak için gerekli her türlü çabayı göstermektir.

Vizyonumuz ise; verdiği eğitim ve hizmetle; uluslararası meslekî standartlara uygun nitelikte meslek elemanı yetiştirerek iş dünyasının taleplerini karşılayabilecek düzeyde, ulusal ve uluslararası meslekî saygınlığa sahip bir fakülte olmaktır.

Değerlerimiz;

- Katılımcılık ve Çoğulculuk
- Bilimsel Eğitim ve Araştırma
- Saydamlık ve Hesap Verilebilirlik
- Kurumsal Gelişim
- Özgün ve Özgür Eğitim-Öğretim
- Toplumsal Değerler ile Çevreye Saygı ve Sorumluluk
- Uluslararasılaşma ve Entegrasyon

- Kalite ve Sürekli Gelişim Bilinci
- Disiplinlerarası Yaklaşım

Hedeflerimiz ise;

- Uluslararası nitelikte bilimsel araştırma ve yayın üretimi
- Nitelikli ve yeterli sayıda akademik kadroya sahip olmak
- Uluslararası normlarda eğitim-öğretim programları geliştirmek
- Özgür, özgün ve analitik düşünceye sahip bireyler yetiştirmek,
- Bilimsel üretime ortam sağlayan, yaşanabilir ve sürdürülebilir yerleşkelere sahip olmak,
- Bölgenin kültürel değerleri ve toplumsal gelişime yönelik araştırma ve eğitim faaliyetlerini desteklemek,
- Kurumsal kimliği güçlendirmek ve kurumsal kültürü oluşturmaktır.

#### 1.4 Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Fakültemizde; <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf>

Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü (I. ve II. Öğretim) <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/utl>

Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü (I. ve II. Öğretim) <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ybs>

Medya ve İletişim Bölümü (I. ve II. Öğretim) <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/medya>

olmak üzere toplam 3 bölümde lisans düzeyinde Türkçe eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir.

Öğrencilerimiz diğer bölümlerde Çift Anadal ve uygun diğer bölüm öğrencileri de bölümlerimizde Çift Anadal eğitimi imkanına sahiptir.

<https://www.bandirma.edu.tr/tr/www/Duyuru/Goster/Universitemiz-2018---2019-Egitim-Ogretim-Yili-Bahar-Donemi-Cift-Anadal-Programi-Basvurulari-Basliyor-12246>

Ayrıca Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Uluslararası Ticaret ve İşletmecilik alanında tezli ve tezsiz yüksek lisans eğitimi yürütülmektedir.

<https://sbe.bandirma.edu.tr/tr/sbe/Sayfa/Goster/1042>

Fakültemiz Uluslararası Ticaret ve Lojistik, Yönetim Bilişim Sistemleri, Medya ve İletişim bölümlerinde isteğe bağlı hazırlık eğitimi verilmektedir. 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında 180 öğrencinin devam ettiği Yabancı Diller Yüksekokulu İsteğe Bağlı Hazırlık sınıfında

Fakültemiz bölümlerinden 58 öğrenci devam etmektedir. Diğer bir ifade ile İsteğe Bağlı Hazırlık sınıfında öğrenim gören öğrencilerin % 32,2'si Fakültemiz öğrencilerinden oluşmaktadır. <https://ydyo.bandirma.edu.tr/tr/ydyo/Sayfa/Goster/1205>

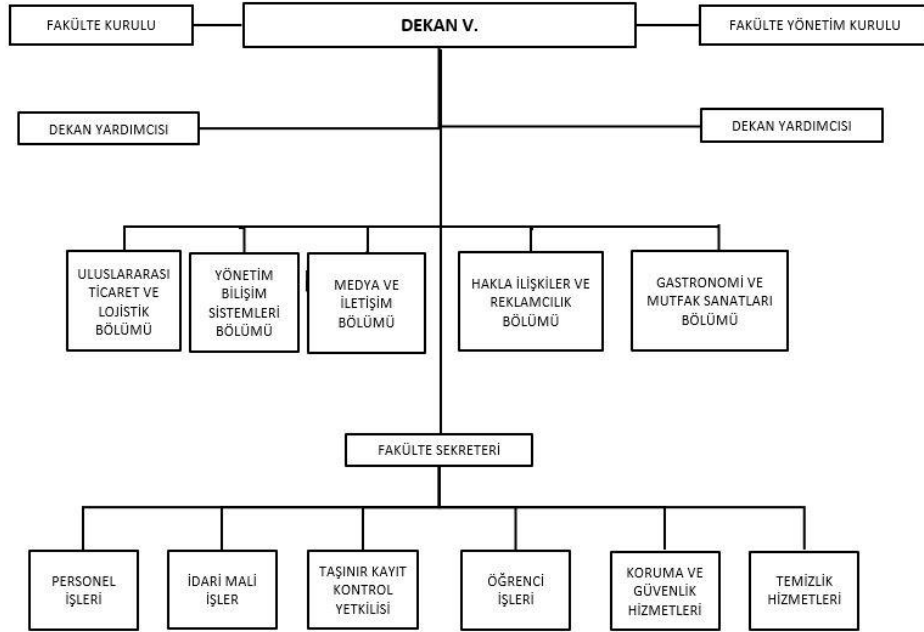
## 1.5 Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri

Fakültemizde Ar-Ge faaliyeti gerçekleştiren, bu kapsamda hizmet sunan ve destek veren birim bulunmamaktadır.

## 1.6 Yükseköğretim Kurumunun Organizasyonel Şeması



T.C. BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ  
ÖMER SEYFETTİN UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ  
ÖRGÜT ŞEMASI



## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 2.1 Kalite Politikası

Fakültemizde Bilim ve Teknolojiyi etkin kullanarak sürekli gelişim sağlamak için, mesleğin gerektirdiği bilgi düzeyine sahip, ülke çıkarlarını gözeten, kaynakların verimli şekilde değerlendirilmesine katkıda bulunacak, meslek ahlâkına sahip, insan haklarına saygılı ve çağdaş uygarlığı hedefleyen ülkemizin gereksinimi olan nitelikli meslek elemanlarını yetiştirmek hedeflenmektedir.

Misyon, vizyon ve hedeflerimize ulaşabilmek için eğitim-öğretime, bilimsel araştırmaya ve toplumsal katkıya yönelik aşağıda sıralanan çeşitli **amaçlar** ile bunlara yönelik **değerlendirme kriterleri** belirlenmiştir. (Tablo 1, Tablo 2, Tablo 3)

**Tablo 1.** Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Amaçları ve Değerlendirme Kriterleri (Eğitim-Öğretim)

<b>Eğitim-Öğretim: Amaçlar</b>	<b>Değerlendirme Kriterleri</b>
Staj olanaklarının artırılması	A-Öğrencilerin staj yaptıkları yerlerin sayısı B-Staj yapılan yerlerde işe başlayan mezun sayısı
Öğretim elemanlarının haftalık ders yüklerinin azaltılması	A- Öğretim elemanı başına düşen haftalık ders saati
Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının azaltılması	A-Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
Öğrenci memnuniyet oranının artırılması	A-Öğrenci memnuniyet anketleri
Eğitim-Öğretimde bilişim teknolojilerinden yararlanılması	A-Laboratuvarlardaki bilgisayar sayısı B- Bilişim teknolojileri kullanılarak yürütülen derslerin sayısı
Öğrencilere etkin danışmanlık hizmeti verilmesi	A-Öğrenci memnuniyet anketleri B-Öğretim elemanlarının ilan edilen danışmanlık saatlerinin sayısı

**Tablo 2.** Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Amaçları ve Değerlendirme Kriterleri (Bilimsel Araştırma)

<b>Bilimsel Araştırma: Amaçlar</b>	<b>Değerlendirme Kriterleri</b>
Uluslararası / Ulusal yayın sayısının artırılması	A-Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı B-Öğretim elemanı başına düşen ulusal yayın sayısı



Kongre, sempozyum ve seminerlere katılımın artırılması	A-Öğretim elemanı başına düşen kongre, sempozyum ve seminer sayısı
Bilimsel yayın kalitesinin artırılması	A-Öğretim elemanı başına düşen yıllık atıf sayısı B-Dergilere yapılan bilim kurulu üyeliği, hakemlik ve editörlük sayısı
Öğretim elemanlarının proje yapmaya teşvik edilmesi	A- Öğretim elemanı başına düşen yıllık proje sayısı

**Tablo 3.** Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Amaçları ve Değerlendirme Kriterleri (Topluma Katkı Sağlama)

Topluma Katkı Sağlama: Amaçlar	Değerlendirme Kriterleri
Fakülte-Sanayi işbirliği ve ilişkilerin geliştirilmesi	A-Öğrencilerin teorik bilgilerini pratiğe dönüştürebilmesi için uygulama dersleri kapsamında işyerleriyle yapılan protokol sayısı B-İşyeri gezileri sayısı C-Bölgedeki aktörlerin talepleri doğrultusunda düzenlenen eğitim sayısı

Fakültemizin tüm bölümlerinin programları, öğrenme çıktıları ve yeterlilikleri de içeren detaylı Bologna ders tanıtım formları hazırlanarak öğrenci bilgi sisteminde yayınlanmıştır. <https://obs.bandirma.edu.tr/oibs/bologna/>

Rektörlük SKS bünyesinde oluşturulan öğrenci topluluklarına Fakültemiz öğrencilerinin katılımı teşvik edilmekte ve Fakültemiz bölümleriyle uyumlu Lojistik Topluluğu, Medya ve İletişim Topluluğu gibi toplulukların kurulması sağlanmaktadır.

<https://webyonetim.bandirma.edu.tr/Content/Web/Yuklemeler/DosyaYoneticisi/316/files/%C3%96%C4%9ERENC%C4%B0%20TOPLULU%C4%9EU%202018.pdf>

## 2.2 Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri;

### Kalite Komisyonu Üyeleri

Üniversitemiz Kalite Güvencesi Sistemi Yönergesinin 10.maddesinin 1.fıkrası gereği Fakültemiz Birim Kalite Komisyonu aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur;  
Dr. Öğr. Üyesi **Ufuk ÇELİK** (Dekan Yardımcısı)

Doç. Dr. Turgay KALAYCI (Bölüm Başkanı)  
Dr. Öğr. Üyesi Ahmet GÜVEN (Bölüm Başkanı)  
Dr. Öğr. Üyesi Çağatay BAŞARIR (Bölüm Başkan Yardımcısı)  
Öznur BOZ (Fakülte Sekreteri)  
Fethi Emir ÇELİKAYAK (Öğrenci Temsilcisi)

Fakültemizde kalite yönetimi çalışmalarında tüm birimlerin katılımının sağlanmasına gayret gösterilmektedir.

Fakültemiz Web sitesine Birim Kalite Komisyonu menüsü ilave edilmiştir.  
<https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf/Sayfa/Goster/1545>

### 2.3 Paydaş Katılımı

İç paydaşlar (akademik ve idari çalışanlar, öğrenciler) ve dış paydaşların (işverenler, mezunlar, meslek örgütleri, araştırma sponsorları, öğrenci yakınları vb.) kalite güvencesi sistemine katılımı ve katkı vermelerini sağlamak için Üniversitemiz tarafından web sayfası üzerinden yapılan akademik ve idari personel ile öğrenci memnuniyet anketlerinin uygulanması, analiz edilmesi ve yorumlanması çalışmaları yapılmaktadır. Fakültemiz açısından İç paydaşlar (akademik ve idari çalışanlar, öğrenciler) ve dış paydaşların (işverenler, meslek örgütleri, araştırma sponsorları, öğrenci yakınları vb.) kalite güvencesi sistemine katılımı ve katkı vermeleri teşvik edilmektedir. Ayrıca Fakültemiz Danışma kurullarının oluşturulması süreci devam etmektedir.

## 3. EĞİTİM-ÖĞRETİM

### 3.1 Programların Tasarımı ve Onayı

Fakültemiz bölümlerine öğrenci alımı izni alındıktan sonra ilgili programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve ders müfredatın oluşturulmasında öncelikle Yükseköğretim programlarında bulunan ulusal ve uluslararası amaç ve müfredatlar incelenmiş, bölüm öğretim üyelerinin fikirleri alınarak bir taslak hazırlanmıştır. Daha sonra, bölgemizin ihtiyaçları ve potansiyeli de dikkate alınarak hazırlanan taslak tüm yönleriyle değerlendirilmiş, düzenlemeler yapılmış ve üniversitemiz senatosuna sunulmuştur.

Programların yeterliliklerinin Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle (TYYÇ) uyumu göz önünde bulundurularak değerlendirilmesi kapsamında fakültemizden ilk mezunların verilmesiyle birlikte yeni bir değerlendirme yapılacaktır. Önümüzdeki dönemlerde programların yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktıları arasında ilişkilendirme yapılarak program çıktılarının oluşturulması hedeflenmektedir.

### **3.2 Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi;**

Fakültemizde bölüm öğretim üyeleri her yıl Nisan ayında bir araya gelerek programlarına yönelik dersleri ve içeriklerini gözden geçirmekte, daha sonra ders planları bölüm başkanının onayı ile fakülte kuruluna sunulmaktadır. Fakülte kurulunun onayı ile ders planları senatoya sunulmakta ve kabul edilmesi durumunda içeriklerle birlikte yayınlanmaktadır.

Fakültemizde yer alan programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerinin öğrencilerin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap vermesini sağlamak için sektörün ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ders müfredatlarının güncellenmesi söz konusu olmaktadır.

Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütlerin güvence altına alınabilmesi için henüz mezun öğrencimiz olmadığından mevcut izlenen bir prosedür bulunmamaktadır.

### **3.3 Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme;**

Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi'nin tüm programlarında yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmiştir. Ders kredilerinin hesaplanmasında, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi'nde belirlenen ve program bazında öngörülen bilgi, beceri ve yetkinliklerin kazandırılmasına dayalı iş yükü esas alınarak, dönem başına 30 AKTS olacak şekilde ayarlanmıştır. Adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için öğretim üyelerinin her yarıyıl başında ders planlarını hazırlayarak öğrencileri bilgilendirmesi sağlanmaktadır. Öğrencinin devamı takip edilmekte ve devamsız öğrencilerin devamsızlık nedenleri ortaya çıkarılmaya çalışılmaktadır.

Yurt içi ve/veya yurt dışındaki zorunlu stajlar eşdeğerlik dersleri ile AKTS Kredisi olarak değerlendirilmektedir. Ancak isteğe bağlı stajlara herhangi bir AKTS Kredisi verilmemektedir. Konuya ilişkin bir örnek, Tablo 4'de sunulmuştur.

**Tablo 4.** Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü Ders Planı Örneği

BİRİNCİ SINIF											
I. YARIYIL						II. YARIYIL					
Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS	Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL1101	Genel Muhasebe	3	0	3	4	UTL1201	Envanter ve Bilanço	3	0	3	4
UTL1102	Genel İşletme	3	0	3	4	UTL1202	Yönetim Organizasyon	3	0	3	4
UTL1103	Mikro İktisat	3	0	3	4	UTL1203	Makro İktisat	3	0	3	4
UTL1104	İşletme Matematiği	3	0	3	4	UTL1204	Uygulamalı İstatistik	3	0	3	4
UTL1105	Temel Bilgi Teknolojileri	3	0	3	4	UTL1205	Pazarlamaya Giriş	3	0	3	4
UTL 1106	Kariyer ve Yaşam Planlaması	3	0	3	3	UTL1206	Mesleki Etik	3	0	3	3
	<b>ARA TOPLAM</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>23</b>		<b>ARA TOPLAM</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>23</b>
AIT1101	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi I	2	0	2	2	AIT1201	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi II	2	0	2	2
TDI1101	Türk Dili I	2	0	2	2	TDI1201	Türk Dili II	2	0	2	2
YDI1101	Yabancı Dil I	3	0	3	3	YDI1201	Yabancı Dil II	3	0	3	3
<b>TOPLAM</b>		<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>TOPLAM</b>		<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>30</b>
İKİNCİ SINIF											
III. YARIYIL						IV. YARIYIL					
Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS	Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL2101	Lojistik Yönetimi	3	0	3	5	UTL2201	Uygulamalı Girişimcilik	2	2	3	5
UTL2102	Taşımacılık Yönetimi	3	0	3	5	UTL2202	Uluslararası Pazarlama	3	0	3	5
UTL2103	Uluslararası Ticaret	3	0	3	4	UTL2203	Gümrük İşlemleri	3	0	3	4
UTL2104	Hukukun Temel Kavramları	3	0	3	4	UTL2204	Depolama ve Sistemleri Yönetimi	3	0	3	4

UTL2105	Mesleki Yabancı Dil (İngilizce) I	3	0	3	4	UTL2205	Mesleki Yabancı Dil (İngilizce) II	3	0	3	4
	Seçmeli Ders I	3	0	3	4		Seçmeli Ders I	3	0	3	4
	Seçmeli Ders II	3	0	3	4		Seçmeli Ders II	3	0	3	4
<b>TOPLAM</b>		<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>30</b>	<b>TOPLAM</b>		<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>30</b>

### ÜÇÜNCÜ SINIF

#### V. YARIYIL

Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL3101	Satınalma Yönetimi	3	0	3	5
UTL3102	Uluslararası Lojistik	3	0	3	5
UTL3103	İthalat ve İhracat Yönetimi	3	0	3	5
UTL3104	Taşımacılık Muhasebesi	3	0	3	5
UTL3105	Mesleki Yabancı Dil (İngilizce) III	2	0	2	2
	Seçmeli Ders I	3	0	3	4
	Seçmeli Ders II	3	0	3	4
<b>TOPLAM</b>		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>30</b>

#### VI. YARIYIL

Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL3201	Şehir Lojistiği	3	0	3	5
UTL3202	Üretim ve Operasyon Yönetimi	3	0	3	5
UTL3203	Hedef Pazar Planlaması	3	0	3	5
UTL3204	Uluslararası Finans	3	0	3	5
UTL3205	Mesleki Yabancı Dil (İngilizce) IV	2	0	2	2
	Seçmeli Ders I	3	0	3	4
	Seçmeli Ders II	3	0	3	4
<b>TOPLAM</b>		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>30</b>

### DÖRDÜNCÜ SINIF

#### VII. YARIYIL

Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL4101	Stratejik Yönetim	3	0	3	3
UTL4102	Bitirme Projesi I	0	4	2	3
UTL4103	Tedarik Zinciri Yönetimi	3	0	3	4
	Seçmeli Ders I	3	0	3	4
	Seçmeli Ders II	3	0	3	4
	Seçmeli Ders III	3	0	3	4

#### VIII. YARIYIL

Dersin Kodu	Dersin Adı	T	U	K	AKTS
UTL4201	Kültürlerarası Farklılıklar	3	0	3	4
UTL4202	Bitirme Projesi II	0	4	2	3
UTL4203	Kambiyo Rejimleri	3	0	3	3
	Seçmeli Ders I	3	0	3	4
	Seçmeli Ders II	3	0	3	4
	Seçmeli Ders III	3	0	3	4

	Seçmeli Ders IV	3	0	3	4		Seçmeli Ders IV	3	0	3	4
STJ1001	Staj				4	STJ1001	Staj				4
<b>TOPLAM</b>		<b>18</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>TOPLAM</b>		<b>18</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>30</b>

### 3.4 Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma;

Fakültemiz lisans programlarına öğrenci kabulü ile ilgili tüm süreçler, Yükseköğretim Kurumu (YÖK) tarafından belirlenen yönetmelikler çerçevesinde, Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan sistem ile olmaktadır. Öğrenciler, öğrenim görmek istedikleri program tercihlerini bildirdikten sonra, bu sınavdan aldıkları puana göre bu merkez tarafından ilgili programlara yerleştirilmektedir. Ayrıca, Öğrenci Değişim Protokolü olan programlara öğrenci kabulü, üniversitemiz ile ikili anlaşmalar imzalayan (Erasmus, Farabi, Mevlana vb.) üniversitelerden yapılabilmektedir.

Yeni öğrencilerimize oryantasyon programları düzenlenmektedir.

<https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf/Duyuru/Goster/Fakultemizin-Oryantasyon-Programi-Duzenlendi-11643>

Diğer yandan, lisansüstü düzeyde de, Anabilim Dalları Başkanlıkları tarafından her dönem öğrenci kabul koşul ve kontenjan önerileri Sosyal Bilimler Enstitüsüne gönderilmektedir. Enstitü yönetim kurulu tarafından kabul edilen program kontenjan ve koşul bilgileri üniversite senatosunda görüşülüp nihai karar alındıktan sonra öğrenci kabul edilecek lisansüstü programların adları, kontenjanları, son başvuru tarihi ve sınav tarihleri ile başvuru ve sınavlara ilişkin diğer bilgiler enstitü web adreslerinden duyurulmaktadır (Örnek:

<https://sbe.bandirma.edu.tr/Content/Web/Yuklemeler/Duyuru/Dosya/12250/9cb43cd4-a544-f877-6dc3-f64628c7a61c.pdf>

Kayıt hakkı kazanan adaylar enstitü müdürlükleri tarafından ilan edilmektedir.

### 3.5 Eğitim-Öğretim Kadrosu;

ÜNVANI	KADRO DURUMU	
	DOLU	BOŞ

Profesör	----	
Doçent	4	
Dr. Öğr. Üyesi	10	
Araştırma Görevlisi	4	
Öğretim Görevlisi	---	
Uzman	---	
Çevirici	---	
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	---	
<b>TOPLAM</b>	<b>18</b>	

Kuruma dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı seçimi ve davet edilme usulleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 31 inci, 33 üncü, 39 uncu ve 40 ıncı maddeleri ile Yükseköğretim Kurulu'nun Yürütme Kurulu kararları doğrultusunda yürütülmektedir.

Fakültemize dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanlarının seçimi hususunda öncelikle üniversitemizde yoksa dışarıda ilgili ders hakkında akademik tecrübesi olan uzmanlar araştırılarak görevlendirmeler yapılmaktadır.

Eğitim-öğretim kadrosunun eğitim performanslarının izlenmesi ve ödüllendirilmesine yönelik YÖKSİS sistemine girişleri sağlanmaktadır. Ayrıca akademisyenlerin performanslarını arttırmak amacıyla YÖK tarafından işleme koyulan Akademik Teşvik Ödeneği uygulanmaktadır.

### **3.6 Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler;**

Fakültemiz öğrencilerine eğitim-öğretimin etkinliğini artıracak öğrenme ortamlarını yeterli ve uygun donanıma sahip olacak şekilde sağlanmaya çalışılmaktadır. Üniversitemizin Laboratuvarlarında bulunan bilgisayarların ve dersliklerdeki projeksiyon cihazlarının teknolojik yeterlilikleri uygundur.

Üniversitemiz merkez yerleşkesinde bilgisayar laboratuvarları mevcut olup, bu laboratuvarlar gerek ders amaçlı, gerekse ders dışı ihtiyaçlar için Fakültemiz öğrencilerinin kullanımına sunulmaktadır.

Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi Merkez kampüsünde yer alan kütüphane, kuruluşundan bu yana paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda, araştırma ve eğitim amaçlı yayın sağlama hizmeti sunmaktadır. Kütüphanede bulunana elektronik kaynaklara YORDAM katalog tarama ve güvenlik sistemi ile kurum içi ve kurum dışından ulaşılabilmektedir.

## **4. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve TOPLUMSAL KATKI**

### **4.1 Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri;**

Üniversitemizde bölgenin potansiyel kaynaklarını değerlendirme ve bu kaynakları üniversitemizin sürdürülebilir gelişimi için fırsata dönüştürme temelinde araştırma stratejisi ve hedefleri belirlenmiş olup, bu hedefler başta akademik birimler olmak üzere üniversitemizdeki tüm birimlerin ortak sorumluluğu altındadır ve bu birimler tarafından gerçekleştirilecektir.

Bu çerçevede fakültemizin araştırma stratejisi, fakültemiz ve üniversitemizin bilimsel ve teknolojik alandaki ulusal ve uluslararası rekabet gücünü arttırmak ve mezunlarımızı mesleğin gerektirdiği bilgi düzeyine sahip bireyler olarak topluma kazandırmak olarak ifade edilebilir. Araştırma hedefleri ise Tablo 1’de belirtilmiştir.

Araştırma fırsatları, eğitimleri ile ilgili bilgilendirmeler e-mail aracılığıyla öğretim elemanlarına duyurulmakta ve katılımları desteklenmektedir.

Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Fakültemiz bölüm ve anabilim dalları ile ilgili doktora programı bulunmamaktadır.

### **4.2 Kurumun Araştırma Kaynakları;**

Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi 2015 yılında kurulan bir üniversite olarak, bilimsel araştırmaların geliştirilmesini destekleyecek fiziki ve teknik altyapı ile gerekli mali kaynakları oluşturma yolundaki çalışmalarını hızla sürdürmektedir.



Fakültemizin mali kaynakları, araştırma öncelikleri kapsamındaki faaliyetleri gerçekleştirmek için uygundur. Öğretim elemanlarına ulusal ve uluslararası alandaki araştırma faaliyetlerine katılımı konusunda Rektörlüğümüzce destek verilmektedir.

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) biriminin faaliyete geçmesiyle birlikte Kurum içi kaynakların araştırma faaliyetlerine tahsisine yönelik kriterler netleşmiş ve Fakültemiz öğretim elemanlarınca kullanımına başlanmıştır.2018 yılı içinde BAP kaynaklarından Fakültemize ait 19 proje desteklenmiştir. Destek miktarı 47.500 TL 'dir.

Fakültemize ait BAP projelerinin bölümler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir;

Medya ve İletişim Bölümü 3

Turizm İşletmeciliği 1

Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 13

Yönetim Bilişim Sistemleri 2

[https://webyonetim.bandirma.edu.tr/Content/Web/Yuklemeler/DosyaYoneticisi/325/files/2018\\_Faaliyet\\_Raporu.pdf](https://webyonetim.bandirma.edu.tr/Content/Web/Yuklemeler/DosyaYoneticisi/325/files/2018_Faaliyet_Raporu.pdf)

#### **4.3 Kurumun Araştırma Kadrosu;**

Fakültemizde doğrudan araştırma (Ar-Ge) personeli olarak görev yapan birim bulunmamaktadır.

#### **4.4 Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi;**

Fakültemizde araştırma performansı (bilimsel yayın) yıllık olarak hazırlanan faaliyet raporları ile verilere dayalı ve periyodik olarak ölçülmekte ve niceliksel olarak değerlendirilmektedir. Araştırma performansının iyileştirilmesi için öğretim elemanlarımıza gerekli destekler sağlanmaktadır. Tablo 5'de Fakültemiz öğretim elemanlarının bilimsel faaliyetleri verilmiştir.

**Tablo 5:2016-2018 YILLARI BİLİMSEL FAALİYETLER**

		ÖMER SEYFETTİN UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ			
Yayın ve Faaliyetler		İlgili Md*	2016 Adet	2017 Adet	2018 Adet
Makaleler	Uluslararası	A3(a)	1	1	7
		A3(b)			
		A7(a)	7	21	1
		A7(b)	1		1
		A7(c)			
		A8			
		A9			
		C2(a)			
		C2(b)			
		C2(d)			
	C2(e)				
	Ulusal	B3(a)	3		19
		B3(b)			
		B4(a)		11	1
B4(b)					
B5					
B10					
C2(c)					
C2(f)					
Kitaplar	Uluslararası	A1			1
	Ulusal	B1			1
Kitap Bölümleri	Uluslararası	A2	1	7	17
	Ulusal	B2	1	1	7
Bildiriler ve Kongre çalışmalarları	Uluslararası	A11(a)	2	63	70
		A11(b)	8		9
	Ulusal	B6(a)		5	8
		B6(b)	6		
Projeler	Uluslararası	C4(a)			
		C4(b)			
		C4(c)			
	Ulusal	C3(a)			
		C3(b)			
		C3(c)			
		C3(d)			
		C3(e)			
C3(f)					

Atflar	Uluslararası	A12	1	144	175
	Ulusal	B11	50	32	79
Çeviriler		B8(a)	14		
		B8(b)			2
		B8(c)			
		B8(d)			
Ödüller		C7(a)			1
		C7(b)			

\*Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi Öğretim Üyelğine Atama ve Yükseltme Kriterleri Yönergesi

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 5.1 Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı;

Fakültemizin organları, 2547 sayılı Kanun'un 16. maddesi gereğince **Fakülte Dekanı**, **Fakülte Kurulu** ve **Fakülte Yönetim Kurulundan** oluşur. Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir. Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. (Ek: 2/1/1990 - KHK - 398/2 md.; Değiştirilerek Kabul: 7/3/1990 - 3614/2 md.) Dekan yardımcıları, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekalet eder. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

**Fakülte Kurulu**, <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf/Sayfa/Goster/367> dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

**Fakülte Yönetim Kurulu**, <https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf/Sayfa/Goster/366> dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyesinden oluşur. Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim - öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

### YÖNETİM;

Dekan V. : Prof. Dr. Alpaslan SEREL

Dekan Yardımcısı : Dr. Öğr. Üyesi Özer YILMAZ

Dekan Yardımcısı : Dr. Öğr. Üyesi Ufuk ÇELİK

Fakülte Sekreteri : Öznur BOZ (Raportör)

<https://ubf.bandirma.edu.tr/tr/ubf/Personel/AkademikYonetim>

## **FAKÜLTE KURULU**

Başkan Prof. Dr. Alpaslan SEREL Dekan V.

Üye Prof. Dr. Suat UĞUR

Üye Prof. Dr. Mehmet Emin ERÇAKAR

Üye Prof. Dr. Burak DARICI

Üye Doç. Dr. Turgay KALAYCI

Üye Doç. Dr. Hatice AYDIN

Üye Doç. Dr. Harun YILDIZ

Üye Dr. Öğr. Üyesi Ufuk ÇELİK

Üye Dr. Öğr. Üyesi Ahmet GÜVEN

Raportör Fakülte Sekreteri Öznur BOZ

## **FAKÜLTE YÖNETİM KURULU**

Başkan Prof. Dr. Alpaslan SEREL Dekan V.

Üye Prof. Dr. Suat UĞUR

Üye Prof. Dr. Mehmet Emin ERÇAKAR

Üye Prof. Dr. Burak DARICI

Üye Doç. Dr. Turgay KALAYCI

Üye Doç. Dr. Tarhan OKAN

Üye Dr. Öğr. Üyesi Özer YILMAZ

Raportör Fakülte Sekreteri Öznur BOZ

Fakülte Erasmus Koordinatörü: <https://erasmus.bandirma.edu.tr/tr/erasmus/Sayfa/Goster/682>

Fakülte Farabi Koordinatörü: <https://farabi.bandirma.edu.tr/tr/farabi/Sayfa/Goster/373>

Fakültemiz hedeflerine ulaşabilmek için Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde faaliyet göstermeye çalışmaktadır.

## 5.2 Kaynakların Yönetimi;

Fakültemizde personel kaynakları yönetimi uygulamaları sürecinde öğretim elemanı ihtiyaçları Anabilim dalı başkanlıklarınca bölüm başkanlıklarına bildirilmekte ve bölümler tarafından da talepler Dekanlığa bildirilmektedir. Akademik ya da idari personel ihtiyaçları Rektörlüğe yazılı olarak iletilmektedir. Rektörlükçe talep uygun görülürse ilana çıkılmaktadır. İdari ve destek hizmetleri sunan birimlerinde görev alan personelin eğitim ve liyakatlerinin üstlendikleri görevlerle uyumunu sağlamak üzere rektörlük tarafından düzenlenen hizmet-içi eğitimlere katılımları sağlanmaktadır.

Fakültemiz genel bütçesi ödenekleri aylık olarak düzenli bir şekilde takip edilip gerekli ödemeler yapılmaktadır. Her mali yıl genel bütçe teklifi hazırlanıp, İdari Mali İşler Daire Başkanlığına sunulmaktadır. Fakültemiz akademik ve idari personelinin mali özlük haklarının düzenli bir şekilde takibi ve gerekli ödemelerin yapılması sağlanmaktadır.

## 5.3 Bilgi Yönetimi Sistemi;

Fakültemizde Üniversite genelinde olduğu gibi faaliyet ve sürece ilişkin verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere üniversitemiz tarafından sağlanan öğrencilere yönelik olarak öğrenci bilgi sistemi (ÖBS) <https://obs.bandirma.edu.tr/> ve yazışmalar için EBYS <https://ebys.bandirma.edu.tr/enVision/Login.aspx> kullanılmaktadır.

## 5.4 Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi;

Fakültemiz ihtiyaçları akademik ve görevli idari personelin ihtiyaç listesini dekanlığa bildirmesi ve dekanlığın uygun görmesiyle tedarik süreci başlatılmaktadır. İhtiyaç listesi mutemet tarafından düzenlenerek onay alınması için teklif hazırlanmaktadır. Onay Belgesi 4734 Sayılı Kanuna uygun olarak hazırlanmaktadır. Onay Belgesi sonuçlandıktan sonra Piyasa araştırması yapılmakta ve teklifler istenmektedir. Piyasa Araştırması ile bunlara ilişkin belgeler incelenerek yaklaşık maliyet cetveli hazırlanmaktadır. Dekanlığın uygun görmesiyle ödeme emrine bağlanan evraklar imzalanmakta ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir.

## 5.5 Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme;

Üniversitemiz kurum çalışanlarına ve genel kamuoyuna hesap verebilirliğine yönelik üzerine düşen eylemleri basın bülteni, açıklamalar ve web sayfasından yaptığı açıklamalarla yerine getirmektedir.

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

### Fakültemizin Üstünlükleri;

- Öğretim elemanlarımızın bilimsel çalışma performansı,
- Kurum içerisinde akademik ve İdari personelin bir bütün olarak sağlıklı iletişimi için uygun ortamın olması,
- Merkez kampüste Yeterli kütüphane ve sosyal imkânların bulunması,
- Merkez kampüste bilgisayar laboratuvarlarının bulunması,
- Öğrencilerimizin staj yapabilecekleri geniş bir faaliyet alanının olması,
- Çeşitli branşlarda eğitim-öğretimin yapılacak olması,
- Alanında uzman ve tecrübeli öğretim elemanlarının bulunması,
- Fakültemiz yönetiminin sorunlar konusunda duyarlı olması,
- Fakülte yönetiminin sanayi ile işbirliği içerisinde olma çabasına sahip olması,
- Bölümlerimizin tercih görmesi, kontenjan sorununun olmaması,
- Bandırma ilçemizde liman tesislerinin bulunması,
- Bandırma ilçemizin lojistik merkez niteliğine yönelik potansiyeli,

### Fakültemizin Zayıflıkları;

- Fakültemize ait bağımsız bir hizmet binasının olmaması,
- Medya İletişim laboratuvarı ve Finans laboratuvarı gibi tematik alt yapı eksikliği,
- Öğrencilere yeterli düzeyde danışmanlık hizmetinin sunulmaması,
- Okulumuzun bünyesinde yeterli sayıda öğrenci kulüplerinin olmaması,
- Öğrencilerimizin orta öğretimden yeterli düzeyde donanımlı gelmemesi,
- Fiziksel tesis ve altyapımızın yetersiz olması,
- Kadrolu bilgisayar teknisyeninin bulunmaması,
- Öğretim üyesi başına düşen ders yükü ve öğrenci sayılarının fazla olması,

- Mesleki uygulamaya yönelik dersler için bilgisayar laboratuvarlarının bulunmaması,
- Uygulama olanaklarının yetersizliği, derslerin teorik düzeyde kalması,
- Öğrencilerimizin ERASMUS programına adaptasyonunun yapılamaması,